

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| De : christophe.gilbert@cogef.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 03 avril 2017 |
| A : comptable@cogef.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |
| Objet : Suivi budgétaire de la société Francobois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |
| PJ : Procédure suivi budgets 2017.docx                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |
| <p>Bonjour,</p> <p>Je reviens vers vous concernant le dossier Francobois. Il est nécessaire d'assurer le suivi budgétaire de cette société. Je vous charge donc d'établir pour les trois premiers mois de l'année 2017 (un tableau par mois), un état présentant pour les budgets opérationnels (ventes, achats, frais généraux et charges de personnel) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• les montants prévus,</li> <li>• les montants réalisés,</li> <li>• les écarts.</li> </ul> <p>Il faudrait également réaliser ce même travail pour l'ensemble du 1<sup>er</sup> trimestre (cumul des trois premiers mois).</p> <p>Les principaux résultats et leur évolution sous forme de graphique pourraient être présentés dans un tableau de bord. Je vous propose de mentionner les 4 indicateurs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la marge commerciale,</li> <li>• l'activité SAV,</li> <li>• les charges de fonctionnement,</li> <li>• la trésorerie.</li> </ul> <p>Enfin, je vous remercie de bien vouloir expliquer, dans un compte-rendu à destination de M. Grandclément, les écarts significatifs que vous pourriez relever.</p> <p>Bien cordialement,</p> <p><i>C. Gilbert</i></p> |               |